

since 1920

運輸新聞

E-mail inquiry@unyu.co.jp URL http://www.unyu.co.jp

発行所・運輸新聞株式会社
東京都荒川区西日暮里3-6-10
佐々木ビル3F 〒116-0013
TEL03-5685-0035
関西支社 大阪市中央区瓦町1-3-2
〒541-0048 TEL06-6209-3261
発行人・野田裕之
火・金発行(祝日を除く)
3,600円/月(送料・税込)

2022年

1月1日(土)

第17454号

2 0 2 2

新年増刊号

NXホールディングス 齋藤 充 代表取締役社長

interview

本年1月4日、新たな船出を迎えるNXホールディングス。長期ビジョン「グローバル市場で存在感を持つロジスティクスカンパニー」実現に向け、舵を切る齋藤充代表取締役社長に、ホールディングス制への移行、新本社への移転、NXブランド導入などに対する思いを語ってもらった。



ホールディングス制への移行を決断した動機と期待する変化

●コロナの影響がなかったとしても、日本の人口が減少していくのは紛れもない事実であり、メーカーをはじめとする日本企業が海外に進出する傾向は今後も強まる。当社もさらなる成長機会を国内だけに求めていくことは難しい。昨今、サステナビリティの潮流が加速し、SDGsやカーボンニュートラルが世界のサプライチェーンを構築する上でのキーワードとなっており、物流事業者も自ら変革していかなくてはならない。加えて、半導体不足が生産活動を停滞させる一方で、海上貨物や航空貨物のスペースの逼迫、原油価格の高騰、感染症拡大、人手不足など、グローバル

ベルで取り組むべき課題は多岐にわたっており、今までの経営・統治の仕組みが将来にわたって成長に資するものかという点、決してそうではない。中期経営計画でも、伸びしろは海外、国内は強靱化と言及しているが、我われの目標は日本も海外の一端と位置付け、海外起点の物流をもっと強くしたい。また、事業規模を拡大するには、海外でのM&Aは必須であり、ホールディングス制にする事でその取り組みを強化していく。

●これまでのように日本通運が自らも事業を行なうが、グループ会社の親会社として、スピーディーに戦略構築していくことには限界がきている。グループ内の役割・機能を整理して、よりグループ全体の成長に資するフォーメーションに変革していく。

●これまで旅行事業の清算、自動車学校の譲渡、リース事業の分社化などを行ってきたが、こういうことをスピード感をもって行う必要がある。また、例えばロジスティクスファイナンスや不動産はグループ内で重複している部分もある。そうした点を解消し、グループで抱えるリソースを効率的に配置し、グループ全体の力を高めていきたい。

●そういった意味で、ホールディングス制は「必然」だと思っている。各事業会社に大きな権限を与え、各事業会社の責任の中で経営を進めていく。これは海外でも必要なこと。いずれ海外統括会社を持ち、海外事業の経営ス

●これまでのように日本通運が自らも事業を行なうが、グループ会社の親会社として、スピーディーに戦略構築していくことには限界がきている。グループ内の役割・機能を整理して、よりグループ全体の成長に資するフォーメーションに変革していく。

グループ内の役割・機能を整理し 全体の企業価値向上を目指す

●新しい拠点において、輸送モードを切り口とした組織は置かない。バックオフィス機能は効率化してコストの軽減を図り、営業はマーケット別に分け、お客様ごとにチームをつくり、機能を高度化していく。

●一つの拠点に統合したことにより、大きな化学反応が起こると思う。例えば、小口貨物部の真横

●これまでの歴史や実績は、陸海空それぞれの強みになってきたが、それだけではこれからは生き残っていけない。我々のサービスの最大の強みは、陸海空が横断で連なり、プラス海外ネットワーク、IT、ファイナンス、商事機能などをワンストップで提供できること。

●柔らかな組織、働きやすい職場に変わっていくことに期待したいが、言うが易いであることは覚悟している。ホールディングス制移行後の次のステップ(DAY2)の検討も動き始めており、革新的な職場環境も活かして、真の目的であるNXグループを進化・発展させ、さらなる成長を遂げることが期待している。

●このままのペースで行くと、世界のメガフォーワーとの距離を縮め、伍していきたい。

●新本社への移転でどういった仕事のプロセスやスタイルの変革を望まれているか

●NXブランドに期待する点



新NXビル

We Find the Way



For Where You'll Go Next

NEX NIPPON EXPRESS

We Find the Way

すべてのビジネスには、成功へたどり着く最善の方法がある。それを見つけ出すためなら、いかなる努力も惜しまない。NIPPON EXPRESSは、150年にわたる豊富な経験をもとに、48カ国で事業を展開するグローバル・ロジスティクスのリーディング企業です。私たちが運び届けるのは、たとえば美術品、医薬品、半導体チップから航空エンジンまで、実にさまざま。ネットワークと高度な専門性を活かした提案力で、複雑化するロジスティクスの最適解を見つけ出します。あなたのビジネスの進む先がどこであっても、いつも近くで支えてゆく。私たちは、NXグループです。 nipponexpress.com

2022年1月から日本通運グループは「NX」へ名称が変わりました。